



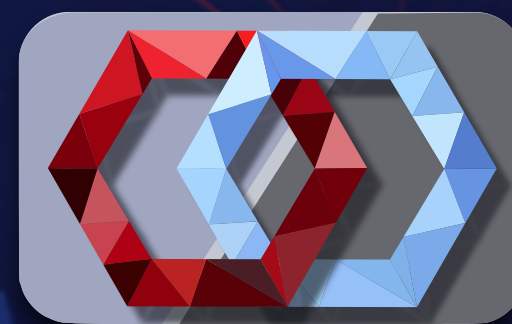
# INVESTOR PITCH DECK

PRESENTATION

Energy Coin Market | [www.ecmarket.eu](http://www.ecmarket.eu)

CBRFS | [www.cbrfs.com](http://www.cbrfs.com)

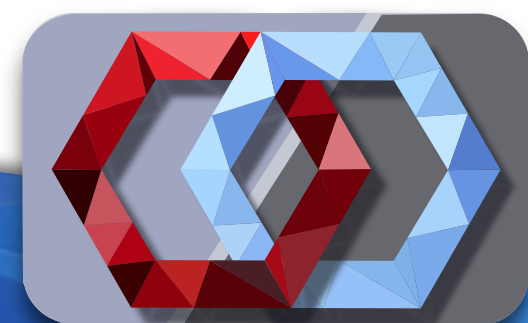
(C) 2026



# ECM – System Operacyjny dla Nowej Ery Energetyki\*

\*Budujemy infrastrukturę rozliczeniową dla europejskiego rynku energii rozproszonej wartego 1,4 biliona EUR\*\*

\*\* 5 894 000 000 000 PLN. PKB Polski (2025) - 3 753 024 590 000 PLN



# Energetyka rozproszona bez infrastruktury rozliczeniowej

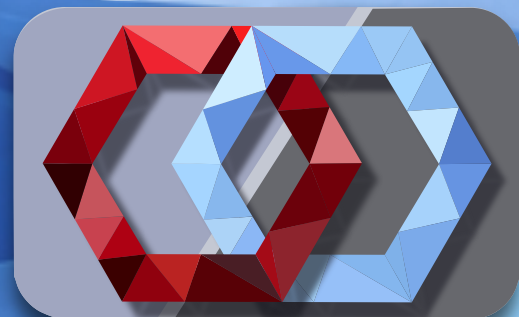
48% ENERGII W UE POCHODZI Z ROZPROSZONYCH ŹRÓDEŁ OZE,  
ALE NIE ISTNIEJE TRANSPARENTNY SYSTEM JEJ ROZLICZANIA

Obecne modele generują  
15 - 30 % strat na  
pośrednikach

Brak narzędzi do  
bilansowania P2P w czasie  
rzeczywistym

Dyrektywy RED II, ESG,  
C B A M — wymuszają  
śledzenie śladu węglowego

Klastry energetyczne nie  
mają wspólnej warstwy  
technologicznej



# Blockchain jako warstwa rozliczeniowa dla energetyki rozproszonej

PIERWSZY W EUROPIE CERTYFIKOWANY SYSTEM  
ROZLICZEŃ ENERGII OPARTY NA DLT



**EC TOKEN**

1 EC = 1 kWh (tokenizacja energii)

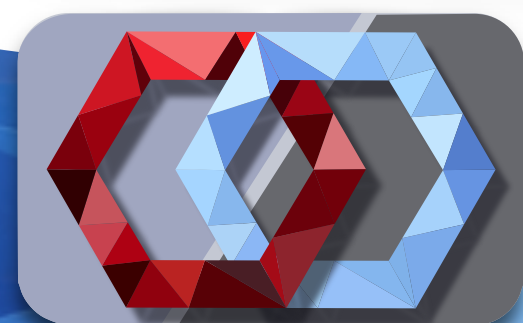
SMART CONTRACTS: Automatyczne rozliczenia SDTx bez pośredników



**PLATFORM**

e-Vision (SaaS) + TRON Energy Exchange (P2P Market)

WALLET: Portfel cyfrowy dla prosumentów i operatorów



# Blue Ocean – niezagospodarowany rynek rozliczeń energii rozproszonej

*Rynek rozliczeń energii rozproszonej to niezagospodarowana szansa warta 67 mld EUR rocznie*



## TOTAL ADDRESSABLE MARKET

1,4 BILIONA EUR/rok – cały rynek energii elektrycznej UE



## SERVICEABLE ADDRESSABLE MARKET

670 MLD EUR/rok – segment energii rozproszonej (48% rynku UE)



## SERVICEABLE OBTAINABLE MARKET

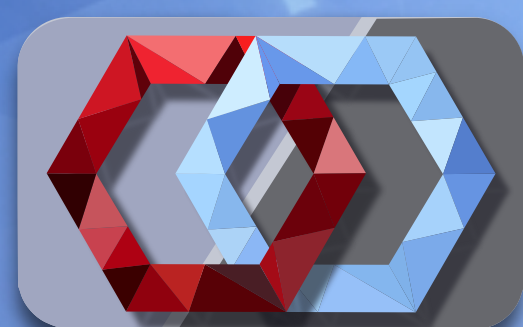
67 MLD EUR/rok – wartość warstwy rozliczeniowej (10% segmentu)

Polska + CEE w 5 lat: 100-400 mln PLN przychodów rocznie



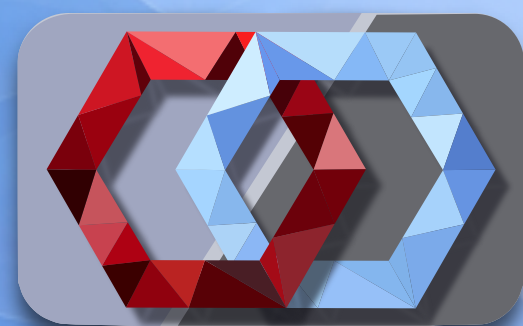
## CAGR

Rynek OZE w UE 8-12%, Polska 15-20%



# Ekosystem produktów ECM – pełny stack technologiczny

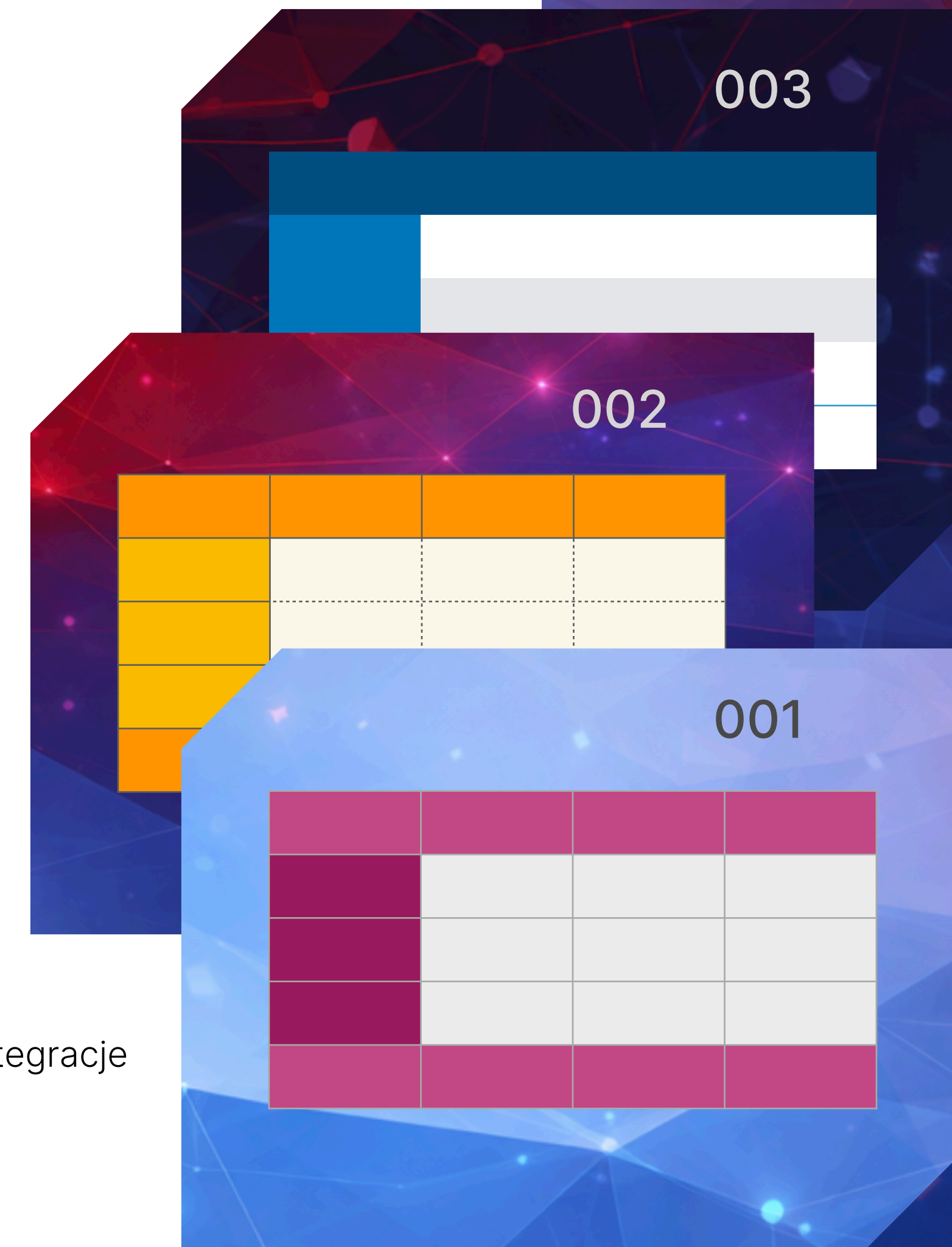
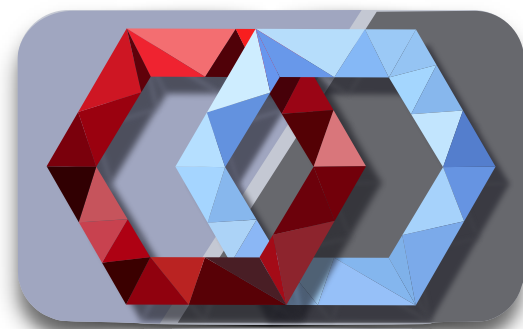
- SYSTEM ROZLICZENIOWY ECM: 0,04-0,08 PLN/kWh, integracja z OSD
- PLATFORMA TRON: Giełda energii P2P dla klastrów i prosumentów
- e-VISION SaaS: Monitoring real-time, predykcja AI, raportowanie ESG/CBAM
- AIR DROP: Innowacyjny mechanizm dystrybucji wartości w ekosystemie
- ECM WALLET: Portfel cyfrowy z pełną historią transakcji



# Model fee-per-kWh – Visa dla rynku energii

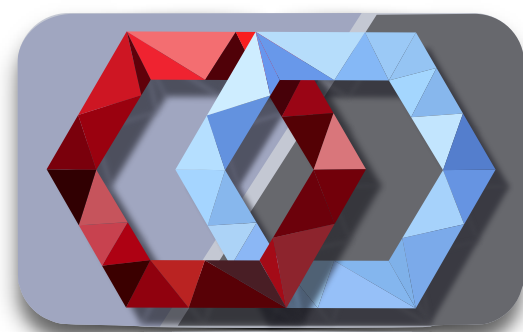
SKALOWALNY MODEL FEE-  
PER-KWH GENERUJĄCY  
POWTARZALNY PRZYCHÓD

- TRANSACTION FEE: 0,04-0,08 PLN za każdą rozliczoną kWh
- SCALE ECONOMICS: przychody zwiększają się z każdym przyłączonym użytkownikiem
- ADDITIONAL REVENUE: SaaS (e-Vision), opłaty dystrybucyjne, consulting ESG/CBAM, integracje
- GROSS MARGIN: >70% w fazie skali (niski COGS po wdrożeniu infrastruktury)



# Dowód koncepcji – od pilota do skali

4 OPERACYJNE KLASTRY,  
28 LOI I  
PIPELINE PRZEKRACZAJĄCY  
1 GW MOCY



## STAGE 3 (OPERATIONAL):

Władysławowo,  
Chojnice,  
Płock,  
Nowy Targ  
Choczewo

## STAGE 2 (TRACTION):

Solec Kujawski  
Żarnowiec

## STAGE 1 (PIPELINE):

Wronki,  
Kolno,  
Młynary,  
Rymań.

**10 PODPISANYCH  
LOI Z GMINAMI I  
OPERATORAMI  
KLASTRÓW**

# Strategia "Land & Expand" – potężne kanały partnerskie

NIE BUDUJEMY SPRZEDAŻY OD ZERA – WCHODZIMY POPRZEZ STRATEGICZNE PARTNERSTWA Z DOSTĘPEM DO MILIONÓW ODBIORCÓW

Segment	Partner	Zasięg
SAMORZĄDY	Związek Gmin Pomorskich	88 gmin, 750k osób
Rynek Energetyki ciepłej	Nowa Termia	120 autoryzowanych partnerów
NISZE PREMIUM	PAN - Polska Akademia Nauk	Globalny
ENTERPRISE	Moya, Anvim	Transport + Energy

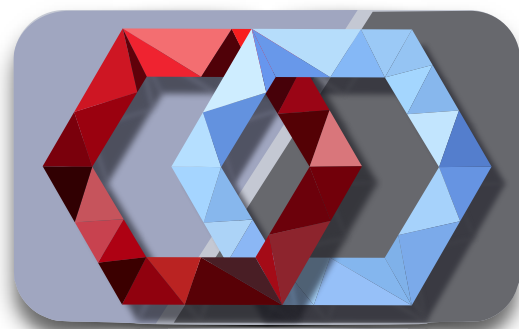
## FAZY EKSPANSJI:

**PHASE 1:**  
Polska (dominacja) –  
HQ Gdańsk – NOW

**PHASE 2:**  
Czechy – Latarnia  
Praga

**PHASE 3:**  
Dania – Latarnia  
Kopenhaga

**PHASE 4:**  
UK – Latarnia Londyn



# Przewaga konkurencyjna – jedyna hybryda na rynku

JEDYNY GRACZ ŁĄCZĄCY CERTYFIKOWANĄ TECHNOLOGIĘ BLOCKCHAIN Z FIZYCZNYMI AKTYWAMI ENERGETYCZNYMI

• **TRADYCYJNI GRACZE ENERGETYCZNI:**

- Brak technologii DLT
- Powolna transformacja cyfrowa
- Skostniałe struktury organizacyjne

• **STARTUPY BLOCKCHAIN:**

- Brak know-how energetycznego
- Brak certyfikacji regulacyjnych
- Brak fizycznych aktywów

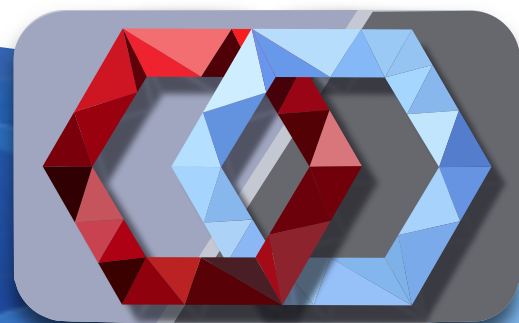
• **BARIERY WEJŚCIA:**

- Wysoki CAPEX na infrastrukturę
- Certyfikacje regulacyjne (2+ lata)
- Relacje z OSD i samorządami

Kryterium	vs Crypto Startups	vs Old Energy (Tauron, PGE)
Fizyczne aktywa	My mamy kontrakty z gminami	Oni mają, ale bez DLT
Technologia blockchain	Oni mają, ale bez aktywów	My mamy, oni nie
Zwinność	Porównywalna	My jesteśmy szybsi
Know-how energetyczny	My mamy (ex-Energa)	Porównywalny
Relacje z samorządami	My mamy	Słabsze

• **PRZEWAGI ECM (MOAT):**

- Centrum Badawczo-Rozwojowe Future Solutions (własne IP i patenty)
- 2 lata walidacji rynkowej i operacyjnych wdrożeń
- Zgodność z regulacjami (ESG, CBAM, RED II, ISO 9001/14001/45001)
- Partnerstwa z instytucjami (gminy, Ministerstwa, PAN)
- Fizyczne kontrakty i infrastruktura



Zespół, który  
potrafi  
zbudować  
elektrownię,  
napisać smart  
kontrakt i  
wynegocjować  
ustawę



# Zespół założycielski – doświadczenie w budowaniu

**Bartłomiej Okoń, M.Sc.**

**Współzałożyciel**, ekspert ds. modeli biznesowych i komercjalizacji, Dyrektor Generalny CBR Future Solutions. Twórca niskoemisyjnej koncepcji Solaris Hydrogen. Współtwórca spółek Future Solutions oraz Energy Coin Market (ECM). Magister ekonomii, Uniwersytet Gdański, specjalizacja: rynki międzynarodowe i gospodarka globalna, analiza ekonomiczna. Ponad 20 lat doświadczenia zawodowego.

**Weronika Kosecka**

**Prezes Zarządu** Energy Coin Market oraz CBR Future Solutions. Ponad 10 lat doświadczenia w branży recyklingu. Promotorka ekologicznego i zdrowego stylu życia, aktywnie zaangażowana we wspieranie krajów rozwijających się. Wraz z mężem pełni rolę ambasadorki idei dekarbonizacji codziennego życia oraz wdrażania technologii przyjaznych środowisku. Prywatnie – zapalona i niestrudzona podróżniczka.

**Roland Kosecki**

**Współzałożyciel oraz Dyrektor Finansowy (CFO)** Energy Coin Market. Posiada ponad dekadę doświadczenia w obszarze odzysku materiałów, recyklingu oraz zarządzania środowiskowego. Zagorzały zwolennik gospodarki o obiegu zamkniętym oraz zrównoważonego obiegu zasobów.

**Jakub Goryszewski M.Sc., MBA**

**Dyrektor ds. Innowacji (Company Innovation Officer)**, CBR Future Solutions. Posiada tytuł MBA oraz ponad 20 lat doświadczenia w branży IT – w zakresie projektowania, wdrażania i sprzedaży systemów ERP oraz Business Intelligence – a także ponad 10 lat doświadczenia w sektorze energetycznym i badawczo-rozwojowym. Współtwórca Klastra Technologii Wodorowych i Czystej Energii oraz Centrum Badawczo-Rozwojowego Grupy Energa. Współautor niskoemisyjnej koncepcji energetycznej Solaris Hydrogen.



**Future Solutions**  
Research and Development Center

<https://cbrfs.com/en/about-us/>

CBR Future Solutions to spółka badawczo-rozwojowa z siedzibą w Gdańsku, specjalizująca się w innowacyjnych technologiach energetycznych, systemach wodorowych oraz zaawansowanych rozwiązaniach w zakresie zarządzania energią. Jako operator laboratorium LAB-6 na terenie Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, CBRFS realizuje badania akredytowane i nieakredytowane w obszarach kompatybilności elektromagnetycznej (EMC), efektywności energetycznej, bezpieczeństwa elektrycznego oraz integracji odnawialnych źródeł energii. Spółka opracowuje koncepcje oraz wdraża klastry energii i spółdzielnie energetyczne, łącząc badania naukowe z praktycznym wdrażaniem technologii zeroemisyjnych w ramach krajowych i międzynarodowych partnerstw publiczno-prywatnych.



**Energy  
Coin Market**

<https://ecmarket.eu/art/about-us>

Energy Coin Market (ECM) to spółka FinTech działająca na styku energetyki i technologii blockchain. Firma rozwija rozproszony ekosystem energetyczny oparty na inteligentnych kontraktach oraz tokenizacji energii. Platforma ECM umożliwia rozliczanie transakcji energetycznych w ramach klastrów, zarządzanie portfelami energetycznymi użytkowników oraz cyfrową wymianę wartości bezpośrednio powiązaną z fizycznymi jednostkami energii (kWh). Spółka współpracuje z samorządami, instytucjami oraz przedsiębiorstwami w celu budowy zeroemisyjnych, lokalnych klastrów energii w Polsce i za granicą, w tym w ramach inicjatywy LAB ONE oraz powstającej sieci zdecentralizowanych rynków energii.

## ZESPÓŁ KLUCZOWY

**DOROTA JANUSZ** – PR & Marketing

- 16+ lat w relacjach z klientem i budowaniu marki

**PIOTR SCHUMANN** – Kryptografia & Blockchain

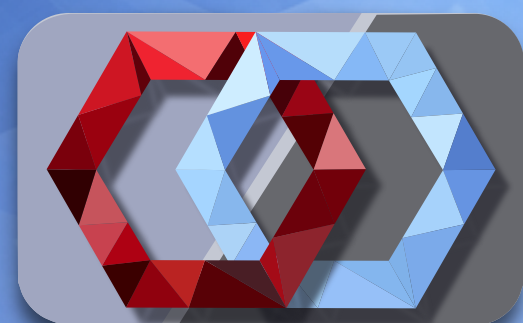
- 5+ lat na rynkach międzynarodowych, współtwórca IncBuilders

**MICHAŁ BOGACKI** – Crypto Markets Advisor (Londyn)

- 15+ lat na rynkach kryptowalutowych i blockchain

**MAŁGORZATA HOLIAT, mgr** – Compliance & Security

- Certyfikaty ISO 9001/14001/45001
- Ex-Ministerstwo Skarbu (nadzór nad spółkami strategicznymi)



# Wsparcie naukowe, ekonomiczne, polityczne i globalna sieć ekspansji

Doradcy  
otwierają  
drzwi,  
Latarnie  
skalują  
model na  
całą Europę

## Rada Naukowa

### **Prof. dr hab. inż. Piotr Doerffer**

- Politechnika Gdańska, PAN – Instytut Maszyn Przepływowych
- Ekspert: turbiny wiatrowe, aerodynamika

### **prof. dr hab. Zbigniew Plutecki**

- Politechnika Opolska, Katedra Inżynierii Bezpieczeństwa i Systemów Technicznych
- Ekspert: optymalizacja procesów energetycznych,

### **dr inż. Stanisław Witkowski**

- Politechnika Gdańska, Zakład Inżynierii Oprogramowania –
- Ekspert: systemy sterowania w energetyce

### **mgr inż. Izabela Karkowska**

- WAT Warszawa, staż University of Helsinki, PAN
- Ekspert: chemia, gazy, pomiary czystości

### **mgr Konrad Han**

- Prezes Instytutu Technologii Wodorowych
- Politechnika Poznańska/Warszawska

## Rada Ekonomiczno-Gospodarcza

### **mgr Ryszard Stachurski**

- B. Wojewoda Pomorski (2011-2015)
- B. Sekretarz Stanu w MSiT (2010-2011)

### **mgr Anna Forrester**

- 20+ lat w sektorze korporacyjnym i publicznym
- Monash University Melbourne, studia rachunkowość

### **mgr Edyta Forysiuk**

- MA in Management, London Metropolitan University
- Zarządzanie nieruchomościami i aktywami

### **Tomasz Majewski**

- 25+ lat w Catman Consulting
- Negocjacje z sieciami handlowymi w Europie Środkowej

### **mgr Parind Shah**

- CEO IncBuilders Chicago, 17+ lat w tech
- Purdue University

## Sieć latarni

### **KATRINE LANGE – Latarnia DANIA (Kopenhaga)**

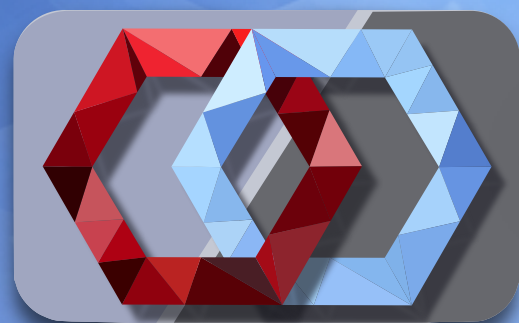
- 15+ lat w kontaktach z klientem, rynek docelowy: Skandynawia

### **AQIB KAPRE – Latarnia UK (Londyn)**

- 15+ lat w zarządzaniu, rynek docelowy: Wielka Brytania, Irlandia

### **PATRICIA RIGANOVA, mgr – Latarnia CZECHY (Praga)**

- 10+ lat w zarządzaniu zespołem, rynek docelowy: Czechy, Słowacja



# Projekcje finansowe – droga do rentowności

IRR 33-45% w horyzoncie 5-7 lat przy konserwatywnych założeniach

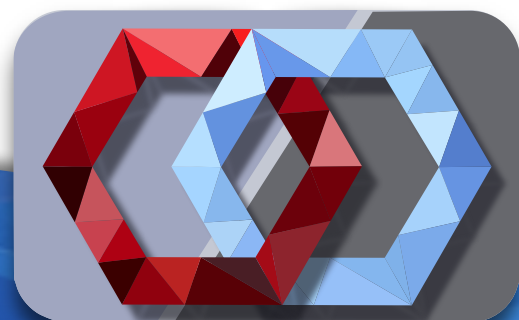
Okres	Źródła	Wolumen kWh	Przychód
Years 1	100 MW	100 GWh (100	8 mln PLN
Years 2	1 GW	10 000 GWh (100	80 mln PLN
Year 3	5 GW	50 000 GWh (500	800 mln PLN

## KLUCZOWE WSKAŹNIKI

- Target EBITDA Margin: 40-50% (dzięki automatyzacji i skali)
- Gross Margin: >70% po osiągnięciu skali
- CAC Payback: <18 miesięcy na klaster
- LTV/CAC: >5x (długoterminowe kontrakty z gminami)

## KLUCZOWE WSKAŹNIKI

- # aktywnych klastrów
- Wolumen kWh rozliczonych
- # aktywnych użytkowników (prosumentów)
- ARPU per klaster
- Net Revenue Retention



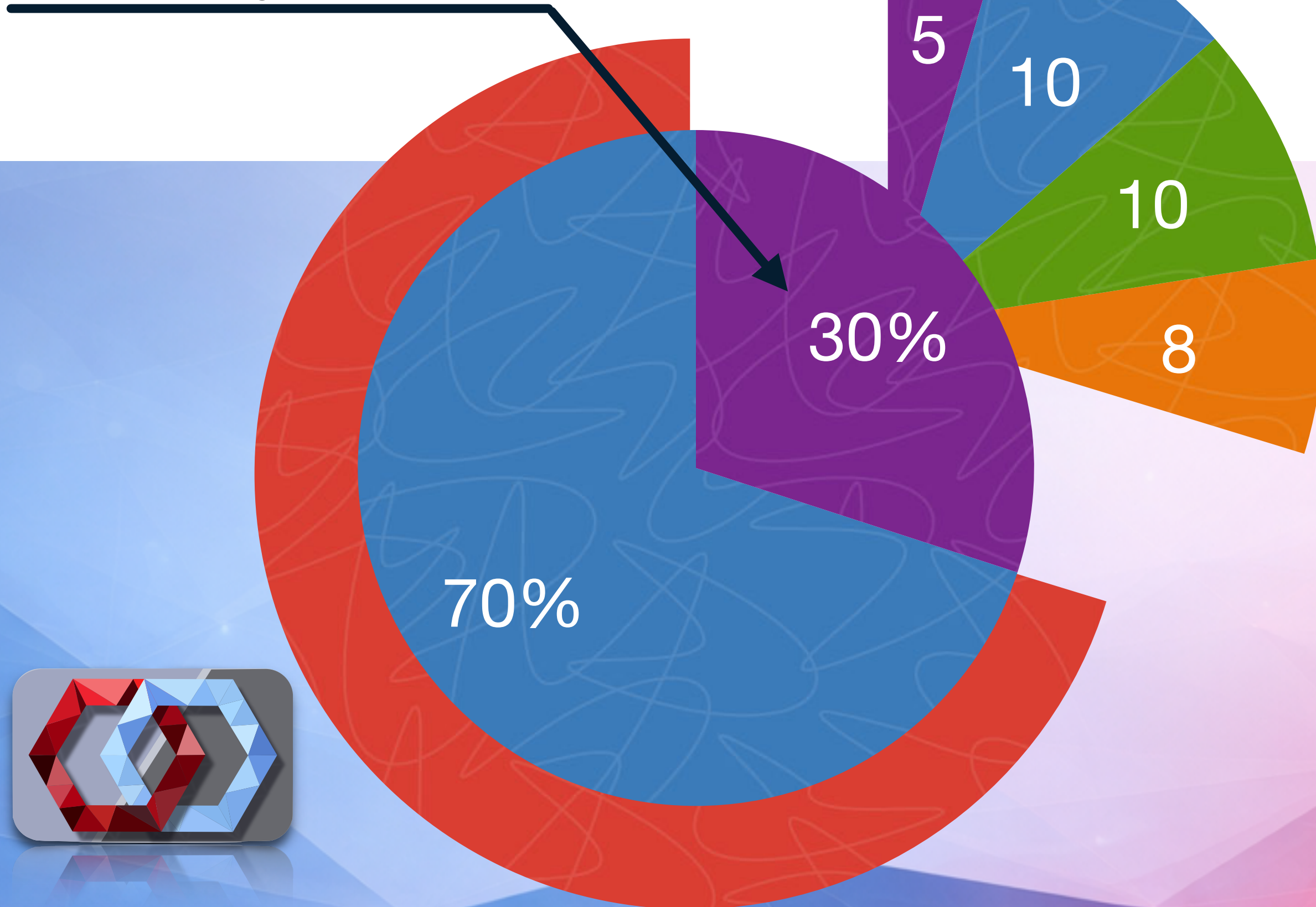
# Inwestycja w przyszłość energetyki

33 mln € za 30% equity

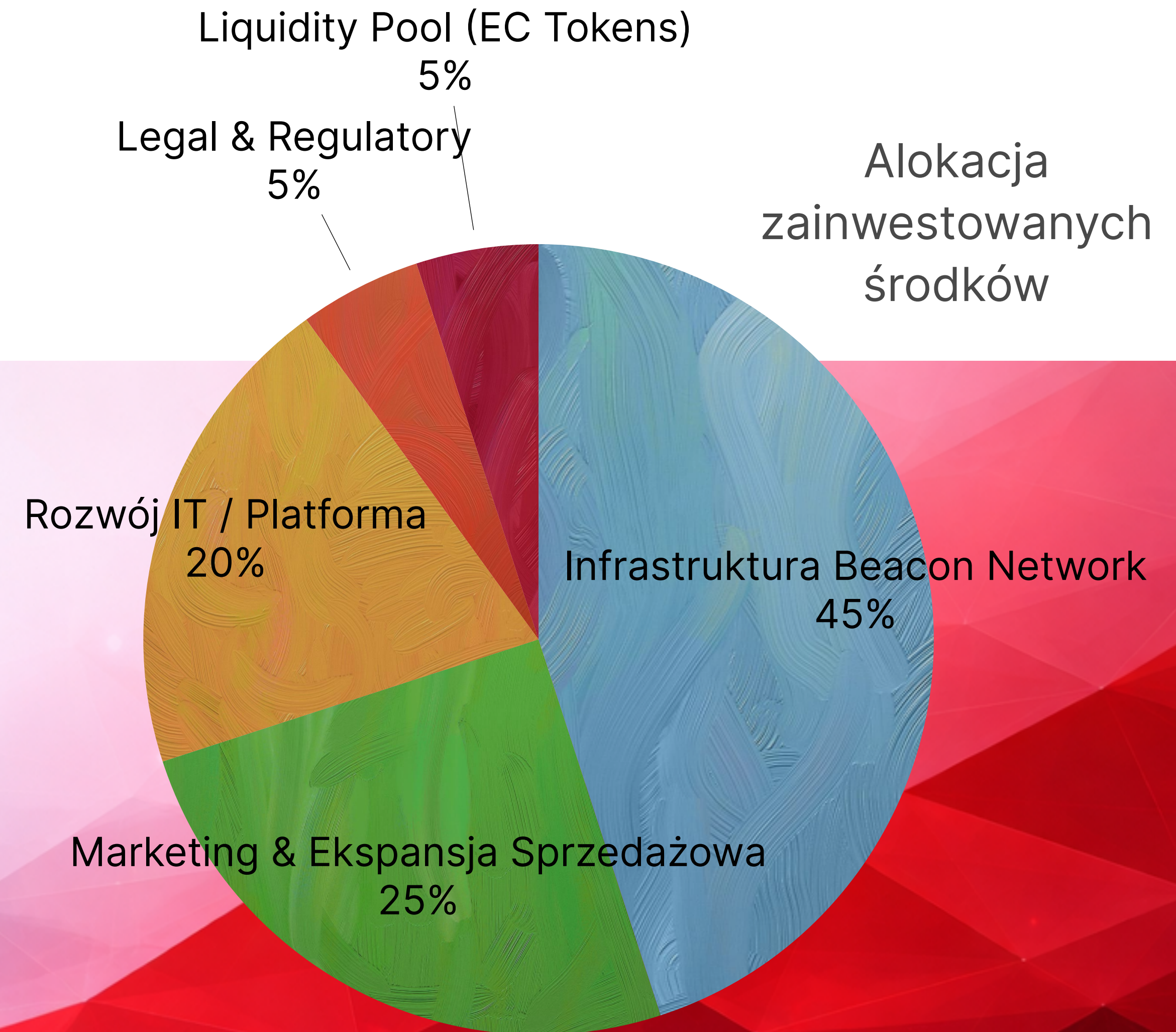
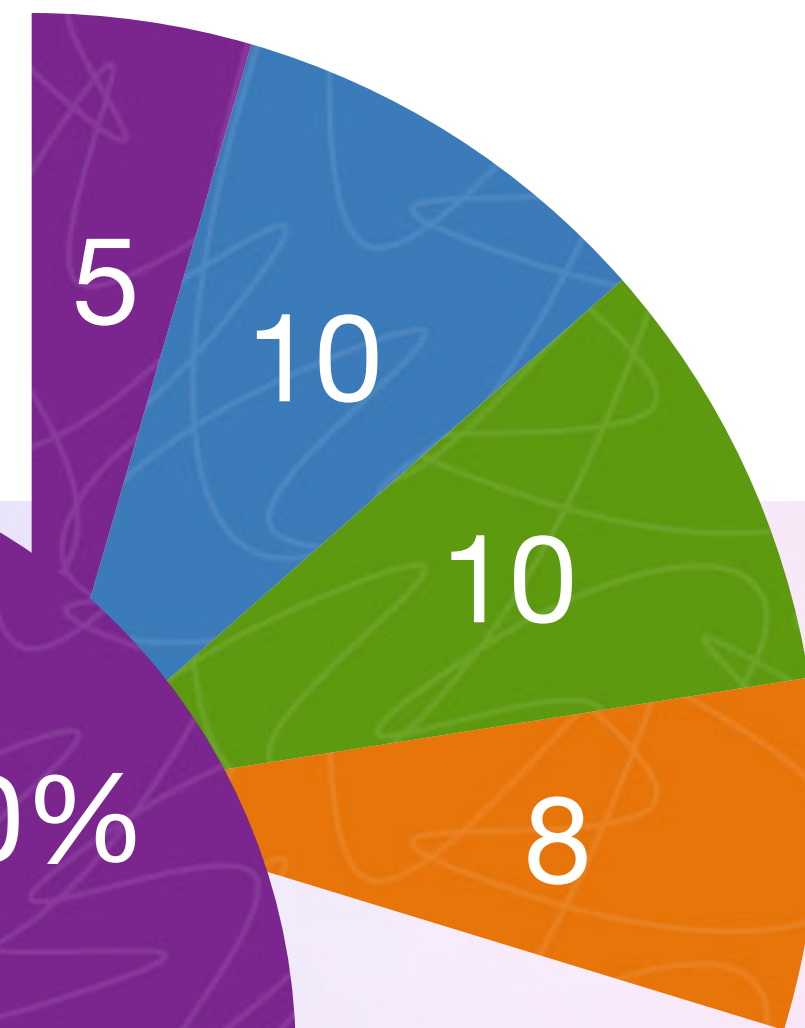
dołącz do budowy jednorożca EnergyTech

IRR: 33-45% w horyzoncie 3 lat. Exit: IPO lub sprzedaż strategiczna - TBD

Łączna ilość udziałów oferowanych



Etapy inwestycji (mln usd)



# Dołącz do ECM

ECM Sp. z o.o.

ul. Trzy Lipy 3, 80-172 Gdańsk

 [ecmarket.eu](http://ecmarket.eu)

 [office@ecmarket.eu](mailto:office@ecmarket.eu)

 +48 882 652 225

CBRFS Sp. z o.o.

ul. Trzy Lipy 3, 80-172 Gdańsk

 [cbrfs.com](http://cbrfs.com)

 [office@cbrfs.com](mailto:office@cbrfs.com)

 +48 533 985 122

